# 松齡康輝護老中心 - 本週期良好措施詳情

院舍於個別標準表現高於評審標準要求,經評審委員會一致通過該項標準為良好措施,詳情如下:

	票準表現高於評審標準要求,經評審委員會一致通過該項標準為良好措施,詳情如下: 
年份	良好措施項目
2020	標準1全面質素管理院 2019年9月致力推行減少約束政策,期望院友感到更舒適及被尊重。院舍管理層積極在外間選購合適輔助用品,如分腿坐墊、防滑坐墊,以減少約束,同時加強與家屬溝通令其明白及理解措施背後的理論並作出配合。院舍亦找來律敦治醫院職業治療部協助,借用多部可調較斜度的「大班椅」予院友使用。於政策推行後,約束數字有明顯改善,今年半年平均33%。
	標準 5 職業安全 過往 6 個月沒有發生工傷記錄,並設計了「DIY清潔車」讓水桶穩 固地置於腰間高度,有效地避免同事彎腰或減少提舉水桶的風險。 除了定期實務性質的職安健培訓,亦會定期進行考核,確保工作安 全。院舍備有扶抱帶供職員進行扶抱時使用,使用技巧純熟,同事 對於院舍關護其工作安全及健康表示歡迎及讚賞。
	<b>標準 9 社區協作</b> 參見 2019 年良好措施。
	標準 17 活動能力評估及處理 院舍有投放資源聘用外購全職物理治療師為院舍提供專業服務,接 受物理治療服務的院友佔全院 98%,過去 6 個月沒有新發生的攣縮 個案,每位接受服務的院友每天都會在已受訓的職員協助下,進行 由物理治療師處方的復康運動,每樓層均備有運動器材,例如拉 繩、單車、沙包、助行架等器材供院友使用。院友對院舍能定時提 供運動的安排表示讚賞。
	<b>標準 28 溝通</b> 參見 2018 年良好措施。
	<b>標準 33 人力資源管理</b> 參見 2018 年良好措施。
2019	標準9 社區協作 1. 院舍積極與外界單位合作,提供保健員實習機會,包括香港老年學

- 會、香港專業教育學院等,讓實習學員與院舍員工互相交流工作經 驗。
- 2. 院舍參加「青年護理服務啟航計劃」,提供實習崗位,現時有 1 位 護理員在院舍工作。
- 3. 院舍與外界機構舉辦員工培訓,例如「吸入式藥物講座及輔導服 務」,提升員工護理知識及水平。
- 4. 院舍與外展醫生及外展專業服務(三師一社)合作,加強醫護、復康 及社交康樂服務,評估院友需要及轉介相關服務跟進。
- 5. 社工聯繫社區組織,例如:宗教團體到訪院舍探訪院友,加強院友 與外界接觸。

#### 2018 標準 1 全面質素管理

- 1. 管理層積極提昇院舍管理質素,每年進行內部審核,設立了「優質服務監察委員會」,除了管理人員、院友及家屬參與外,還邀請「獨立」人士(如有行政經驗)參與,對院舍進行突擊巡查,以獨立角色與身份提供意見,從而改善服務質素。此外,院舍亦積極參與外界監察及認證,提昇院舍服務質素,包括「香港安老院舍評審計劃」、「ISO 品質管理」認證及社署自願參與性質的「安老院舍服務質素小組」計劃,在本年一月剛完成巡查並對服務進行改善行動,使服務得以提昇。
- 2. 管理層除了致力提供優質的護理照顧服務,亦願意投放資源發展社工的團隊,藉以提昇院友的生活滿足感。機構增聘社工服務總監和社工培訓主任,帶領社工團隊的工作及培訓,每月安排一次社工培訓日,讓各單位的社工進行培訓及交流;又聯合各單位社工,構思不同的社區協作活動,增加住院長者與社區的聯繫,又透過教授長者製作手工規及潤唇膏,送贈予區內人士,建立住院長者的能力感和提昇生活滿足感。

### 標準 28 溝通

管理層除了透過自行開發的電腦系統管理資料,藉以優化工作流程、增加團隊間溝通、提昇工作效能,又新開發「松齡護理管家」手機應用程式,家屬透過此應用程式可收到院舍收費項目及通告、院友的日常的狀況,如血壓、藥物、參與活動情況等,增加院舍與家屬的溝通,亦讓家屬對院友的情況有更多的掌握,令院舍的服務能與時並進。

#### 標準33 人力資源管理

人事管理方面,管理層著重員工的表現評核,透過多方面的員工評

核制度,讓員工能從多方面多角度了解自己的工作表現,並且得到 一個更公正的評核機會。此外,管理層除了以不同的獎勵計劃來鼓 勵員工努力工作,亦於院舍增設不定限額的助理院長職位,選出表 現良好的員工擔任有關職務,透過在職培訓具潛質的員工,擔當服 務單位的管理職位,藉此提昇員工的工作職能及職業發展的機會, 並為機構挽留人才。

## 松齡康輝護老中心 - 過往良好措施標準

年份	良好措施項目	標準
2020	全面質素管理	標準1
	職業安全	標準 5
	社區協作	標準 9
	活動能力評估及處理	標準 17
	溝通	標準 28
	人力資源管理	標準 33
2019	社區協作	標準 9
2018	全面質素管理	標準1
	溝通	標準 28
	人力資源管理	標準 33
2014	全面質素管理	標準1